

**О. Л. Чернобай**

Новосибирский государственный педагогический университет (Новосибирск, Россия)

**ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 90-Х ГГ. XX В.\***

Принята к публикации 24.08.2019

Основные направления и формы международных связей регионов определялись такими факторами, как экономический интерес, геополитическое положение страны и региона, региональная структура производства, наличие кадров, опыта, международного, государственного и регионального правового поля, в рамках которого осуществляли свою деятельность субъекты и т. д. Как свидетельствуют наши исследования, основными целями деятельности представительств зарубежных фирм в анализируемые годы являлись установление контактов с российскими предприятиями и организациями, рекламно-выставочная деятельность, развитие дилерской сети, обучение специалистов. Основная часть представительств проводила активную работу в этих направлениях на территории города и области, а также Сибирского региона в целом.

*Ключевые слова:* международные связи Новосибирской области, международные связи регионов, формы и методы осуществления внешнеэкономических связей, совместные предприятия, представительства фирм.

DOI: 10.32324/2412-8945-2019-2-33-38

С точки зрения геополитики для государства самым выгодным географическим положением является срединное, центральное положение.

Центральность — понятие относительное, и в каждом конкретном географическом контексте она может варьироваться. Это наиболее благоприятный географический плацдарм для развития отношений со всем миром. Это геополитическое понятие географически тождественно России, а в России — Новосибирскому региону, и в частности Новосибирску. Центральность — их историческая, географическая и геополитическая судьба. Этот характер и предопределяет международное сотрудничество Новосибирской области.

Новосибирск — четвертый по величине город в стране и крупнейший город за Уралом. Он расположен на пересечении транспортных магистралей страны, связывающих богатые природными ресурсами северные и восточные территории с индустриальными южными и западными районами России.

В решении проблем международного сотрудничества в 90-х гг. XX в. заметную роль играла внешняя торговля, которая осуществлялась с партнерами из 84 стран дальнего и 11 стран ближнего зарубежья. Заводы и стоявшее на них оборудование, а также промышленные товары, находившиеся на складах и произведенные еще в советское время, распродавались, что привело

к росту экспорта в сфере промышленности с 5 % в конце 80-х гг. до 20 % в середине 90-х гг. [10, с. 11].

Партнерские связи устанавливались исходя из специфики региона, его географического положения, экономических интересов. Так, Новосибирская область, находясь в центре Евразии и России, была заинтересована в сотрудничестве со странами ближнего и дальнего зарубежья. Прямые партнерские связи областью были установлены с США, Германией и Китаем. Достаточно активно развивалось сотрудничество с Канадой, Израилем, Турцией, Австралией.

В результате в 1990-х гг. прямые партнерские связи установили около тысячи организаций и предприятий Новосибирской области, в том числе: Сибирский лазерный центр, Сибирский НИИ оптических систем, «Элсиб», завод «Труд», Новосибирский оловянный комбинат, Новосибирский приборостроительный завод, «Тяжстанко-гидропресс», «Сибэлектротяжмаш», «Электросигнал», АО «Металлические конструкции», Новосибирский стрелочный завод, «Сиблитмаш», «Сибэлектротерм», АО «НЭВЗ-Союз», Новосибирский металлургический комбинат, Новосибирский авиаремонтный завод, завод «Экран», «Сибтекстильмаш», Новосибирский лесокombинат, ОАО «Новосибирскмебель», Институт ядерной физики, Институт катализа, Институт цитологии и генетики СО РАН, «Синар», строительная компания «Сибирь», обувная фабрика «Вест-фалика», АО «Винап» и др. [11].

Не менее важной и интересной формой сотрудничества было создание совместных пред-

ISSN 2412-8945. Развитие территорий. 2019. № 2 (16).

© О. Л. Чернобай, 2019

\* Статья написана с использованием фондов ГКУ НСО «Государственный архив Новосибирской области» и МКУ «Горархив».

приятый. При такой форме объединялся капитал нескольких участников. Был подписан договор между департаментом транспорта, связи и дорог мэрии Новосибирска и фирмой «Инкли Вербе Централ» (Германия) о сотрудничестве в области организации рекламы [12]. Одновременно были проведены переговоры с представителями ПО «Комета» по вопросу совместного с французской фирмой производства микроволновых печей и видеоманитофонов, а также с трестом «Связьстрой-6» по вопросам организации сборочного производства телефонных аппаратов совместно с германской фирмой [7]. В результате сотрудничества Главновосибирскстроя с немецкой фирмой «Итонг» в Новосибирске появился завод «Сибит» по производству материалов из ячеистого бетона [6].

Помимо традиционных форм сотрудничества в 1990-х гг. появились новые формы международных связей. Например, в первой половине 90-х гг. появилась такая новая форма сотрудничества, как открытие представительств субъектов России в регионах зарубежных стран, и наоборот.

Представительства регионов занимались прежде всего вопросами экономического сотрудничества, поиском возможных инвесторов. Эти представительства способствовали созданию благоприятных условий для сотрудничества предприятий, оказывали помощь в привлечении инвестиций на реализацию социальных программ в Сибири [4]. Некоторые из них начали свою деятельность с комплектования банка данных по экспортной продукции для своих регионов из страны пребывания, с изучения экономической ситуации, условий хозяйственной деятельности в этой стране.

Важным направлением работы являлась подготовка соглашений о сотрудничестве в различных сферах. Содействие в реализации этих соглашений имело практическую ценность для регионов только тогда, когда было обозначено не просто намерение сторон, а вполне конкретные объекты и области взаимовыгодного сотрудничества: экономические, научно-технические, культурные связи, контакты с этническими землячествами за рубежом, подготовка кадров, образование, создание фонда для финансирования обучения студентов и т. д.

Зарубежные представительства регионов имели самые разные формы: агентства, офисы, бюро по связи. Так, Новосибирская область в 90-х гг. учредила свое представительство в ФРГ. Германия длительное время являлась внешнеторговым партнером области. В 1993 г. был открыт Информационно-экономический центр во Франкфурте-на-Майне. В 1994 г. в Новосибирске было открыто Бюро представительства немецкой экономики. Оно активно способствовало созданию благоприятных условий для сотрудничества предприятий ФРГ и Новосибирска, оказывало помощь в привлечении инвестиций на реализацию социальных программ. В этот период Германией было выделено 5 млн марок для программ по улучшению условий жизни российским немцам [29, с. 17].

Другой новой формой сотрудничества было открытие представительств фирм, предприятий и учреждений в регионах иностранных государств. В 1994 г. в Новосибирском аэропорту «Толмачёво» было открыто представительство немецкой авиакомпании «Lufthansa», а его презентация была приурочена к началу регулярных рейсов из Новосибирска в Германию. По мнению заместителя начальника отдела общих перевозок аэропорта «Толмачёво», интерес к Новосибирску был продиктован в первую очередь тем, что город находится в центре большого региона, где плотность немецкого населения выше, чем по России в целом [12].

В этом отношении необходимо отметить представительство АО «БАСФ Людвигсхафен» (Германия), которое в 1994 г. установило взаимовыгодные контакты между сибирскими предприятиями и самим АО «БАСФ» для возможности создания совместных предприятий. Итогом стало подписание договоров со следующими предприятиями Новосибирской области: НАПО им. В. П. Чкалова, Заводом бытовой химии, «Электросигналом», Новосибирскстроем, Инструментальным заводом, Институтом катализа, Коксохимическим заводом, Химфармзаводом, Приборостроительным заводом, Институтом органической химии, Заводом химволокна города Искитима, угольной шахтой «Листвянская» и др. [26]. В это же время при содействии представительства австрийской фирмы «АВТ Интернэйшнл Транспорт АГ» было создано акционерное общество с участием указанной фирмы, мэрии города Новосибирска и организации «Сибвнештранс» для осуществления взаимовыгодной деятельности [25].

В мае 1993 г. Новосибирск был принят 257-м городом мира в Ассоциацию центров международной торговли, правление которой находится в Нью-Йорке. После Москвы и Санкт-Петербурга это был третий город России, ставший членом Ассоциации [22].

Мощным стимулом предпринимательской активности являлись промышленные выставки и торговые ярмарки, которые стали ежегодно проходить в регионах России в 90-х гг. Новосибирск явился инициатором международной ярмарочной деятельности в Сибири. В результате в 1989 г. в нем была учреждена «Сибирская Ярмарка» как региональный коммерческий центр Ассоциации сибирских городов, которая со временем превратилась в крупный международный выставочный центр, предлагающий услуги мирового уровня.

Под эгидой центра в Новосибирске ежегодно проходили международные выставки-ярмарки «СибОлимп», «ТурСиб», «СибДосуг», организованные «Сибирской Ярмаркой», являющейся официальным организатором промышленных выставок и ярмарок Всемирной ассоциации центров международной торговли. Универсальная ярмарка товаров для спорта «СибОлимп-94» была посвящена столетию олимпийского движения.

В ней приняли участие более 60 поставщиков и дилеров из России, Германии, США, Швеции и др. Спектр предложений охватывал практически все, что связано со спортом. Выставка туристских и оздоровительных услуг «ТурСиб» проводилась регулярно, и большинство фирм, в ней участвовавших, были ориентированы на зарубежный туризм [1].

В общей системе внешнеэкономической политики большое значение имели Дни экономики. Так, с 20 по 22 сентября 1994 г. в Новосибирске прошли Дни немецкой экономики. Инициаторами проведения стали областная администрация, мэрия Новосибирска и Правительство Германии. В состав немецкой делегации вошли сотрудники министерства экономики, представители банков и консалтинговых фирм. В рамках Дней немецкой экономики открылось представительство лейпцигских ярмарок. Особенностью ярмарки была ее универсальность. Работа велась по двум направлениям: экспорту и импорту. Это позволило участникам всесторонне изучить возможности и перспективы друг друга. В программу ярмарки были включены семинары и консультации для участников и специалистов [3]. Среди посетителей ярмарки была распространена анкета, на которую ответили 1 386 человек. Как показал анализ, наибольший интерес вызвали товары народного потребления, а также компьютеры, электроника, пекарни, стройматериалы. Менее всего интересовали посетителей мебель, бытовые приборы и одежда.

Одновременно объединение германских машиностроительных предприятий (УДМА) совместно с «Сибирской Ярмаркой» в октябре 1994 г. провело в Новосибирске технический симпозиум и выставку «Строительные машины и оборудование для производства строительных материалов из Германии». В выставке приняли участие представители 50 ведущих германских фирм [24].

В начале 90-х гг. XX в. в международных связях регионов России стала просматриваться политическая составляющая. Это было совершенно новое явление, которого не знала страна в советский период. Появление политического компонента подтверждают такие формы сотрудничества, как переговоры и визиты на дипломатическом уровне. В ноябре 1992 г. в Новосибирске побывала делегация Министерства внутренних дел Баварии [16].

Развитию двусторонних научно-технических и гуманитарных связей способствовала также деятельность Генерального консульства Германии, которое было открыто в городе Новосибирске в 1994 г.

Научно-техническое сотрудничество на уровне регионов в 1990-х гг. осуществлялось в следующих формах: международные конгрессы, семинары, симпозиумы по всевозможным проблемам фундаментальной и прикладной науки; совместные разработки ученых и научных организаций; осуществление купли-продажи патентов, лицензий, технологий, научно-исследовательских, кон-

структорских работ, «ноу-хау» и др.; координация исследований в решении глобальных проблем современности и социального развития; разработка планов действий в области науки и техники на региональном уровне; комплексные программы научно-технического сотрудничества; учреждение комиссий и комитетов по международному научно-техническому сотрудничеству; осуществление международной научно-технической специализации; передача технологий; содействие в подготовке научно-технических кадров; создание учебных центров; осуществление научно-технических проектов; обмен учеными и специалистами и т. д.

Хорошие контакты сложились между научными учреждениями, например, Институт катализа СО РАН заключил соглашение с университетом города Гамбурга; Институт горного дела города Новосибирска заключил соглашения с университетом Карлсруэ и Институтом физики земли в Потсдаме; Институт органической химии СО РАН стал сотрудничать с университетом Рура; Институт ядерной физики СО РАН установил связи с Институтом ядерной физики в Майнце, физическим институтом Гейдельбергского университета и институтом квантовой оптики имени Макса Планка в Гархинге; Институт автоматики и телеметрии Новосибирска сотрудничал с Дюссельдорфским университетом.

На европейском направлении в развитии научных связей Новосибирск активно сотрудничал с Германией, Великобританией, Францией, Италией, Нидерландами и Швецией. Контакты развивались в основном в направлениях обмена учеными, специалистами, студентами, проведения совместных исследований, разработок и выставок.

Важным направлением международного сотрудничества в 1990-х гг. явилось взаимодействие в сфере здравоохранения. Здесь активно практиковалось проведение совместных семинаров, участие в гуманитарных мероприятиях. Была получена гуманитарная медицинская помощь — 20 т груза от баварской полиции (Германия). Все это имело большое не только практическое, но и научно-технологическое значение для развития сотрудничества Новосибирской области с зарубежными странами.

Не менее важным направлением в исследуемые годы стало сотрудничество в области образования, которое тесно связано с другим направлением — подготовкой кадров для области. Одним из перспективных направлений вузовского сотрудничества выступила программа обмена студентами и преподавателями по линии германской службы академических обменов ДААД. В результате вузы Сибири были активно вовлечены в деятельность по проведению международных конференций, участвовали в программах межвузовского сотрудничества, совместно с германскими коллегами проводили работу по международным проектам программ TESIS и TEMPUS [17]. Одновременно был налажен обмен студентами, аспирантами и стажерами между

НГТУ и Техническим университетом в Хемнице, а Новосибирский аграрный университет начал активное сотрудничество с фирмой «Майер — Замен» [2, с. 229—230].

В июле 1995 г. по приглашению Российского союза ректоров состоялся официальный визит делегации ректоров вузов Германии (КРВГ) в Томск и Новосибирск. По итогам визита в Новосибирском государственном техническом университете прошел семинар [15], после завершения его работы Германия открыла в Новосибирске Общество технического развития GTZ, Институт Гёте, Российско-немецкий дом. Эти представительства оказывали содействие развитию контактов Новосибирской области с германскими землями. При Новосибирском государственном университете был создан немецкий исследовательский центр. Он проводил исследования в области субъективной ориентации различных возрастных групп немецкого населения, способствовал активизации изучения немецкого языка русскоговорящими немцами. Эти представительства способствовали созданию благоприятных условий для сотрудничества предприятий ФРГ и Новосибирска, оказывали помощь в привлечении инвестиций на реализацию социальных программ в Сибири. Такой интерес Германия проявляла не только к Новосибирской, но и к Омской, Томской областям и Алтайскому краю, а указанные регионы — к Германии. Это было связано с тем, что исторически на этих территориях Российской Федерации проживали этнические немцы. Кроме того, с начала 90-х гг. увеличился миграционный приток немецкого населения из стран СНГ [23].

В сложные девяностые годы интересно и многогранно проходило сотрудничество учреждений культуры и искусства Новосибирска с зарубежными организациями. Так, по приглашению Государственного театра города Карлсруэ земли Баден (Германия) прошли гастроли балетной труппы театра с балетом «Лебединое озеро». Во время гастролей руководителями Новосибирского театра оперы и балета и Государственного театра города Карлсруэ был одобрен план сотрудничества между коллективами на долгосрочной основе. Совместные концерты оркестров театров были запланированы во время празднования 50-летия Театра оперы и балета в 1995 г. [5].

Обширные международные связи поддерживал и главный сибирский музыкальный вуз — Новосибирская государственная консерватория. Сотрудничество осуществлялось с учебными заведениями и музыкантами Чехии, Словакии, Прибалтики, Польши, Германии, Японии, Республики Корея, Италии [14].

В рамках декады немецкой культуры в Новосибирске педагоги и студенты Новосибирской консерватории подготовили концерт из произведений немецкого композитора Г. Фогта из города Мангейма. В этом фестивале принимал участие и симфонический оркестр Академического театра оперы и балета [9]. Одновременно было подписано соглашение о побратимских связях в области

культурного сотрудничества между бургомистром по вопросам образования, культуры и спорта г. Мангейма (Германия) и заместителем мэра Новосибирска А. С. Беловым [28].

Весьма интересен и опыт международных связей Новосибирского зоопарка, который работал по девяти международным программам по разведению и сохранению редких и исчезающих видов животных, участвовал в 38 международных союзах. Среди основных партнеров Новосибирского зоопарка в исследуемый период можно назвать Германию (г. Мюнхен), Австрию (г. Инсбрук, г. Вена) и др. Основным направлением сотрудничества был обмен редкими видами животных, продажа животных, а также обмен оборудованием и медикаментами [13].

Вторая половина 1990-х гг. в России характеризуется тем, что начался новый и очень сложный этап развития страны. Приватизация привела к тому, что новые собственники бывших государственных предприятий были не заинтересованы в обновлении производственной и технической базы. Сократились вложения в производственный сектор, но при этом возросли инвестиции в топливно-энергетический комплекс. Снижалась конкурентоспособность отечественных товаров не только на мировом, но и на внутреннем рынке.

На фоне серьезных кризисных тенденций развивалось международное сотрудничество. Так, в Новосибирской области в конце 1990-х гг. функционировало более 600 совместных предприятий, 42 — с участием граждан и юридических лиц Германии. Удельный вес объема произведенной продукции совместными предприятиями был небольшой и составлял всего 2,2 % от общего объема продукции, произведенной в Новосибирске. Однако это был серьезный успех внешнеэкономической деятельности Новосибирской области.

Одновременно продолжали открываться представительства зарубежных фирм. Только за 1996 г. в Новосибирске было аккредитовано 65 представительств зарубежных фирм. В 1997 г. в Новосибирске было зарегистрировано еще 43 представительства иностранных фирм из 15 стран мира. Наибольшее их количество приходилось на ФРГ — 10 [18]. Сотрудниками представительств являлись как иностранные, так и российские граждане. Деятельность представительств 8 фирм была связана с производством лекарственных препаратов и медицинской техники. Например, в 1998 г. австрийская фирма «Берингер Ингельхайм Фарма ГМБХ», которая являлась известным производителем фармацевтической продукции, открыла свое представительство в Новосибирске.

Открыла свое представительство и фирма «Сименс» (ФРГ), которая осуществляла свою деятельность в таких сферах, как медицинская техника, комплексное оборудование и системы. Представительство осуществляло подготовительную и вспомогательную работу в интересах фирмы. Ряд больниц и поликлиник города были

оснащены высококачественной аппаратурой концерна «Сименс» [21].

Хорошо зарекомендовала себя такая форма сотрудничества, как разработка комплексных программ и проектов. Среди крупных проектов, выполнявшихся Новосибирской областью во второй половине 90-х гг. XX в., можно выделить программу строительства в районе аэропорта «Толмачёво» российско-немецкого поселения Алексеевка. Проект осуществлялся в рамках программы «Основные направления социально-экономической поддержки обустройства российских немцев в России в 1995—1997 гг.». Проект реализовало АОЗТ «Представительство бюро германо-российской фирмы „РВК“», ранее уже создавшее под Новосибирском поселок «Голубой залив». ПСО «Сибгравстрой» выступал в качестве эксклюзивного подрядчика строительства. На состоявшейся после закладки первого камня пресс-конференции руководителем «РВК» новосибирским предпринимателем господином Риммером и главой администрации Новосибирского района подчеркивалось, что поселок строится для людей любой национальности. Первыми жителями этого поселка стали четыре немецкие семьи-переселенцы из Средней Азии, получившие ссуду от Правительства Германии на постройку собственного жилья. В Алексеевку предполагалось приглашать россиян, живущих в малопригодных для жизни регионах Крайнего Севера.

По словам В. Риммера, фирма «РВК» старалась решить не только проблему жилья, но и проблему занятости. Так, был поставлен вопрос о переносе в Алексеевку из земли Баден-Вюртенберг швейной фабрики на 150 рабочих мест. Для создания благоприятного инвестиционного климата была получена гарантия Министерства экономики Германии о страховании вложений немецких предпринимателей от политического риска [8].

Немаловажную роль в развитии международных связей области продолжали играть встречи деловых кругов. Осенью 1998 г. контактную серию переговоров с новосибирскими предприятиями провели девять крупнейших немецких фирм и банков, таких как «Сименс», «Крупп», «Коммерц-Банк» и др.

Большую роль в развитии международного сотрудничества продолжала играть организация выставок. Новосибирск постоянно принимал участие в крупнейшей в мире Ганноверской промышленной ярмарке. Ежегодно на Ганноверской ярмарке формировались информационные стенды Новосибирской области и ассоциации «Сибирское соглашение». Участие в них позволило привлечь в Новосибирск современные технологии, в том числе организовать производство горношахтного оборудования по технологии немецкой фирмы «Шмидт Унд Кране» на ПО «Сибсельмаш» (Новосибирск), поставить оборудование фирмы «Пфафф» для производства обуви компанией «Вестфалика» (Новосибирск), пивоваренного оборудования из Баварии для завода «Собол» и т. д. Регулярным также было участие Новоси-

бирской области в Международной ярмарке «Зеленая неделя» в Берлине. Здесь заключались контракты на поставку зерна и других товаров продовольственной группы из Сибири и встречных закупок посевной и уборочной техники [30, с. 104].

Заметным событием для Сибири стал визит в Германию делегации Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение», посетившей Мюнхен, Берлин и Ганновер, Всемирную выставку «ЭКСПО-2000». На выставке прошли Дни Сибири, которые вызвали живой интерес германских деловых кругов. В делегации и на выставке был представлен и Новосибирск [17].

В 2000 г. администрацией области совместно с Торговым бюро посольства Австрии была проведена «Экономическая миссия» и переговоры австрийских предпринимателей с руководителями новосибирских предприятий, представляющих машиностроительную, легкую, деревообрабатывающую промышленность, строительную индустрию, экологию, банковскую сферу [19].

В конце 1990-х гг. активно развивалось сотрудничество в сфере здравоохранения. Особого внимания заслуживает деятельность фирмы «Никомед Ойстроп Маркетинг Сервисес ГМБХ» (Австрия), которая являлась производителем высококачественных лекарственных препаратов различных групп и аптечной косметики. Ее представители регулярно проводили лекции в лечебных учреждениях и аптеках Новосибирской области, участвовали в медико-фармацевтических выставках и ярмарках. Представительство фирмы осуществляло спонсорскую помощь, принимало участие в проведении благотворительной акции «АнтиСПИД», которая была организована муниципальным консультационно-диагностическим центром для детей и подростков. Были выделены средства на проведение регионального симпозиума врачей-радиологов.

Австрийская фирма «Берингер Ингельхайм Фарма ГМБХ» в 1997 г. на гуманитарной основе передала лечебным учреждениям Новосибирской области лекарственные препараты для детей с онкогематологическими заболеваниями в благотворительный фонд «Надежда», а также кардиологическим бригадам и отделениям «Скорой помощи». Одновременно была оказана спонсорская помощь в размере 3 000 долл. США медицинскому институту [20]. Аналогичную помощь региону, как уже было сказано, оказала фирма «Сименс» (ФРГ) [27].

Как видим, международная деятельность на территории Новосибирской области в 90-х гг. XX в. отличалась высоким динамизмом.

Особое внимание в этот период уделялось внешнеэкономической деятельности. Ее осуществляли почти тысяча предприятий и организаций области. В первой половине 1990-х гг. областью было подписано более 300 соглашений о взаимовыгодном экономическом сотрудничестве с регионами зарубежных государств. Ведущее место во внешних связях Новосибирской области в этот период занимала Германия.

**Список литературы**

1. *Бормотова Л.* Саксония — Сибирь: прямой диалог бизнесменов // *Деловая Сибирь*. 1994. № 36. С. 4.
2. *Водичев Е. Г.* Европейский союз и Сибирь. Опыт реализации программ технического содействия в Сибирском регионе. Новосибирск, 2004. 464 с.
3. *Гамалей Т.* Налоговые льготы привлекут иностранных инвесторов // *Деловая Сибирь*. 1994. № 37. С. 6.
4. *Гамалей Т.* Немецкие фирмы ищут партнеров // *Деловая Сибирь*. 1994. № 34. С. 17.
5. *Государственный архив Новосибирской области (ГАО).* Ф. Р. 1375. Оп. 1. Д. 2467. 1992. Л. 12.
6. *Государственный архив Новосибирской области (ГАО).* Ф. Р. 2196. Оп. 1. Д. 19. 1994. Л. 12.
7. *Государственный архив Новосибирской области (ГАО).* Ф. Р. 2196. Оп. 1. Д. 5. 1992. Л. 1.
8. *Готлиб М.* Здесь уже город заложен // *Новая Сибирь*. 1996. 26 июля. С. 3.
9. *Григорьева Т.* За пультом театрального оркестра — маэстро из Штутгарта // *Сов. Сибирь*. 1992. 3 июня.
10. *Международные и внешнеэкономические связи субъектов Российской Федерации.* М., 2001. 352 с.
11. *Новосибирская область: итоги и перспективы.* Новосибирск, 1998. С. 42.
12. *Новосибирский аэропорт: место встречи зарубежных фирм* // *Русская Азия*. 1994. № 10. С. 3.
13. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 2. 1991. Л. 8.
14. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 4. 1992. Л. 4—5.
15. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 22. 1995. Л. 3.
16. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 23. 1993. Л. 8.
17. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 43. 2000. Л. 1—6.
18. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 59. 1997. Л. 5—9.
19. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 83. 2001. Л. 11.
20. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 83. 2001. Л. 6.
21. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 53. 1997. Л. 12.
22. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 774. Оп. 1. Д. 431. 1995. Л. 17.
23. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 774. Оп. 1. Д. 155. 1993. Л. 2.
24. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 774. Оп. 1. Д. 452. 1995. Л. 4.
25. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 31. 1994. Л. 12.
26. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 4. 1994. Л. 4.
27. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 703. Оп. 1. Д. 83. 2001. Л. 7—8.
28. *Новосибирский городской архив.* Ф. Р. 774. Оп. 1. Д. 52. 1992. Л. 2.
29. *Плотникова О. В.* Новосибирск в системе международных отношений. Перспективы развития // *Сибир. междунар.* 2001. № 3. С. 14—18.
30. *Цыплаков И. Ф.* Новосибирск. История. События. Факты // *Новосиб. архив. вестн.* 2007. № 22. С. 104—131.

**O. L. Chernobay**

**FORMS AND METHODS OF INTERNATIONAL COOPERATION IN THE NOVOSIBIRSK REGION IN THE FIRST HALF OF THE 90-S OF THE XX CENTURY**

The main directions and forms of international relations of the regions were determined by such factors as economic interest, geopolitical position of the country and the region, regional structure of production, availability of personnel, experience, international, state and regional legal field, within which entities carried out their activities, etc. According to our studies, the main objectives of the representative offices of foreign firms in the analyzed years were to establish contacts with Russian enterprises and organizations, advertising and exhibition activities, development of a dealer network, training of specialists. Most of the representative offices carried out active work in these areas on the territory of the city and region, as well as the Siberian region as a whole.

*Keywords:* international relations of the Novosibirsk region, international relations of regions, forms and methods of foreign economic relations, joint ventures, representative offices of firms.